

Úvod do TPM (Total Productive Maintenance – Totálně produktivní údržba)

Co je TPM?

Lze ji považovat za lékařskou vědu strojů. Totálně produktivní údržba (TPM) je program údržby, který zahrnuje nově vymezený pojem pro zachování podniků a vybavení. Cílem programu TPM je výrazně zvýšit produkci a současně zvýšit morálku zaměstnanců a uspokojení z práce.

TPM zaměřuje údržbu jako nezbytnou a životně důležitou součástí podnikání. Už není považována za neziskové aktivity. Doba odstávky pro údržbu je plánována jako součást výrobního dne a, v některých případech, jako nedílná součást výrobního procesu. Cílem je udržet mimořádné události a neplánovanou údržbu na minimu.

Proč totálně produktivní údržba?

TPM byla představen k dosažení následujících cílů. Nejdůležitější jsou uvedeny zde:

- Vyhněte se plýtvání v rychle se měnícím ekonomickém prostředí.
- Vyrábět zboží bez snížení kvality výrobků.
- Snížení nákladů.
- Vytvořit nízké dávky množství v co nejkratší možné době.
- Zboží odesláno k zákazníkům musí být bez vady.

Podobnosti a rozdíly mezi Totálně kvalitativním řízením (Total Quality Management -TQM) a Totálně produktivní údržbou (TPM):

Program TPM se podobá populárnímu TQM programu. Mnoho z nástrojů, jako zplnomocnění zaměstnance, testování, dokumentace, atd., používaná v TQM jsou používány k provádění a optimalizování TPM. Podobnosti mezi oběma jsou následující:

1. Celkový závazek vyšší úrovně řízení (manažmentu) k programu je potřebný v obou programech
2. Zaměstnanci musí být zplnomocnění k přijetí nápravných opatření
3. Musí být přijata dlouhodobá perspektiva, protože zavedení TPM může trvat rok nebo i déle a je pokračující proces. Taky musí proběhnout změny v oblasti myšlení zaměstnanců k jejich pracovním povinnostem.

Rozdíly mezi TQM a TPM jsou shrnuty níže.

TQM

Objekt: Kvalita (výstup a účinky)

Hlavní k dosažení cíle: systematizovat řízení. Je software orientovaný

Cíl: Kvalita pro PPM

TPM

Objekt: zařízení (vstup a příčina)

Hlavní k dosažení cíle: Účast zaměstnanců – hardware orientovaný

Cíl: Eliminace ztrát a odpadů.